



Van: Burgemeester en Wethouders
Aan: Gemeenteraad
Collegevergadering: 19 mei 2026
Domeinvergadering: 3 juni 2026
Portefeuillehouder: Wethouder Fokke
Opsteller: Kyra Fens
E-mail adres: Kyra.Fens@maastricht.nl
Telefoonnummer: -
Afdeling: Informatievoorziening en Automatisering
Volgnummer: 46-2026
Registratienummer: 2026.01658
Raadsvergadering: 16 juni 2026
Openbaarheid: Openbaar

Onderwerp

Ontwerpbegroting 2027 en voorlopige jaarrekening 2025 gemeenschappelijke regeling HCL.

Samenvatting

Het college van burgemeester en wethouders van de gemeente Maastricht neemt deel aan de gemeenschappelijke regeling Historisch Centrum Limburg. Deze regeling voorziet in de instelling van een openbaar lichaam, genaamd HCL

In de Wet gemeenschappelijke regelingen is bepaald dat het dagelijks bestuur van het openbaar lichaam de ontwerpbegroting twaalf weken voordat deze aan het algemeen bestuur wordt aangeboden toezendt aan de raden van de deelnemende gemeenten. Binnen deze termijn kan de raad zijn zienswijze over de ontwerpbegroting naar voren brengen bij het dagelijks bestuur van het openbaar lichaam.

Voorts zendt het dagelijks bestuur vóór 30 april van het jaar voorafgaande aan dat waarvoor de begroting dient, de algemene financiële en beleidsmatige kaders en de voorlopige jaarrekening aan de raden van de deelnemende gemeenten.



Bij brief van 08-04 2026 en 14-04-2026 heeft het dagelijks bestuur de betreffende stukken aan de gemeenten doen toekomen.

Beslispunten

De raad besluit:

1. Gebruik te maken van mogelijkheid tot indiening van een positieve zienswijze ten aanzien van de ontwerpbegroting 2027 van de gemeenschappelijke regeling HCL.
2. De voorlopige jaarrekening 2025 van de gemeenschappelijke regeling HCL voor kennisgeving aannemen.

1. Aanleiding en bevoegdheden

In artikel 35 van de Wet gemeenschappelijke regelingen is bepaald dat, voordat de begroting door het algemeen bestuur wordt vastgesteld, de ontwerpbegroting aan de raden van de deelnemende gemeenten wordt voorgelegd en de raden hierover hun zienswijze naar voren kunnen brengen. In de wet is voorts geregeld dat de ontwerpbegroting door het deelnemende gemeentebestuur voor een ieder ter inzage wordt gelegd en, tegen betaling van de kosten, algemeen verkrijgbaar wordt gesteld.

Ingevolge het bepaalde in artikel 34b van de Wet gemeenschappelijke regelingen zendt het dagelijks bestuur van het openbaar lichaam vóór 30 april van het jaar voorafgaande aan dat waarvoor de begroting dient, de algemene financiële en beleidsmatige kaders en de voorlopige jaarrekening aan de raden van de deelnemende gemeenten.

2. Beoogd effect

Deze samenwerking biedt voordelen voor de aangesloten partners. Door samen te werken en gebruik te maken van de expertise op het gebied van Archivering kan informatie op een eenduidige manier worden gearchiveerd die voldoet aan wet- en regelgeving.

3. Argumenten

1.1 Met de thans aangereikte Jaarrekening 2025 wordt een helder beeld verschaft aangaande de mate waarin de voorgenomen doelstellingen in 2025 zijn verwezenlijkt, inclusief de daartoe aangewende financiële en personele middelen.

Dit wordt onderbouwd door de financiële resultaten zoals opgenomen in de paragraaf financiën 2025.



Het verslagjaar 2025 wordt afgesloten met een gerealiseerd voordelig resultaat van € 967.960. Dit positieve resultaat laat zien dat de uitvoering van de taken niet alleen binnen de beschikbare middelen heeft plaatsgevonden, maar dat er tevens sprake is van een financieel gunstige ontwikkeling. De belangrijkste oorzaken hiervan liggen in hogere bijdragen vanuit het Rijk en hogere opbrengsten uit dienstverleningsovereenkomsten met partners. Hiermee blijkt dat zowel de externe financiering als de samenwerking met partners een substantieel aandeel hebben gehad in het versterken van de financiële positie.

Het positieve jaarresultaat wordt op een gerichte en onderbouwde wijze bestemd, waarbij de middelen worden ingezet voor zowel noodzakelijke voorzieningen als toekomstgerichte doelen. Een belangrijk deel, € 590.314, wordt toegevoegd aan de Voorziening transitie HCL, overeenkomstig de ontvangen afkoopvergoeding van het Nationaal Archief in het kader van de voortijdige beëindiging van het project Atelier Materiële Voorbereidingen. Hiermee wordt ingespeeld op toekomstige organisatorische en inhoudelijke veranderingen.

Daarnaast wordt € 22.011 toegevoegd aan de overige reserve, zodat deze voldoet aan de maximale omvang conform de gemeenschappelijke regeling. Ook wordt een specifieke bestemmingsreserve Rijk ingesteld met een toevoeging van € 82.648, bedoeld om een afgesproken incidentele korting op de rijksbijdrage in 2026 op te vangen. Dit draagt bij aan stabiliteit in de toekomstige financiering.

Verder worden middelen evenwichtig verdeeld tussen de deelnemende gemeenten. Door toevoeging van € 150.143 aan de bestemmingsreserve Maastricht en € 122.844 aan de bestemmingsreserve Heerlen, conform de lumpsumverhouding, wordt geborgd dat beide gemeenten middelen beschikbaar hebben voor specifieke lokale activiteiten.

Deze resultaatsverdeling laat zien dat de financiële middelen doelmatig en toekomstgericht worden ingezet. Daarmee biedt de jaarrekening niet alleen inzicht in de realisatie over 2025, maar ook een solide basis voor continuïteit en verdere ontwikkeling van de organisatie.

2.1 Voorzien wordt in een sluitende begroting voor 2027, waarmee de bestaande samenwerking op een verantwoorde wijze kan worden gecontinueerd.

Dit blijkt ook uit de financiële onderbouwing in de paragraaf Begroting 2027. De bijdrage van de gemeente Maastricht aan HCL bedraagt in 2027 € 1.126.114. Ten opzichte van het in de gemeentelijke begroting opgenomen budget betekent dit een noodzakelijke verhoging van € 79.592.



Deze stijging is goed verklaarbaar en grotendeels het gevolg van twee structurele ontwikkelingen. In de eerste plaats vervalt in 2027 de eenmalige korting van 5 procent die in de begroting 2026 van HCL op de bijdrage van Maastricht was toegepast. Deze korting was incidenteel van aard en is conform de verwerking van de zienswijze van het Rijk, vastgesteld door het algemeen bestuur van de GR HCL op 11 september 2025, niet langer van toepassing. Hierdoor keert de bijdrage terug naar het reguliere niveau.

Daarnaast is sprake van een indexering van de bijdrage op basis van de CPI. Deze prijsindexatie is noodzakelijk om de stijgende kosten voor onder meer personeel en dienstverlening op te vangen en draagt bij aan het structureel in balans houden van de exploitatie van HCL.

Met deze bijstelling wordt de begroting 2027 sluitend gemaakt en wordt geborgd dat HCL haar taken binnen de bestaande samenwerking op een financieel verantwoorde wijze kan blijven uitvoeren. De hogere gemeentelijke bijdrage wordt verwerkt in de meerjarige begroting van de gemeente Maastricht via de eerste bestuursrapportage 2026, waarbij de structurele doorwerking vanaf 2027 wordt meegenomen. Hiermee is zowel inhoudelijk als financieel sprake van een bestendige voortzetting van de samenwerking.

4. Kanttekeningen

2.1 Mogelijk stemmen niet alle GR-partners in met de begroting. Dit risico wordt klein geacht omdat er sprake is van een sluitende begroting.

Hierbij wordt opgemerkt dat sprake is van een nieuwe samenstelling van deelnemers, waardoor er nog geen gezamenlijke historie is en de onderlinge voorspelbaarheid van het stemgedrag en de financiële positionering nog moet worden opgebouwd.

5. Financien

Jaarrekening 2025

Het verslagjaar 2025 kent een gerealiseerd voordelig resultaat van € 967.960.

Dit voordelig resultaat heeft zijn voornaamste reden in de hogere bijdragen vanuit het Rijk en de hogere opbrengsten DVO partners.

Het positieve jaarrekeningsaldo wordt voorgesteld als volgt te bestemmen:

- Toevoeging van een bedrag van € 590.314, overeenkomend met de van het Nationaal Archief ontvangen afkoopvergoeding in het kader van de voortijdige beëindiging van het project Atelier Materiële Voorbereidingen, aan de Voorziening transitie HCL.



- Toevoeging van een bedrag van € 22.011 aan de Overige reserve, zodat deze qua omvang gelijk is aan de maximale omvang zoals opgenomen in de GR-bepalingen.
- Instellen van een specifieke Bestemmingsreserve Rijk met toevoeging van een bedrag van € 82.648, zijnde 5% van de lumpsumbijdrage Rijk ten behoeve van archieftaken, waarmee de afgesproken incidentele korting op deze lumpsumbijdrage in 2026 kan worden gecompenseerd.
- Toevoeging van een bedrag van € 150.143 aan de Bestemmingsreserve Maastricht –conform lumpsumverhouding met Heerlen - waarmee specifieke activiteiten ten behoeve van specifiek Maastricht kunnen worden gefinancierd.
- Toevoeging van een bedrag van € 122.844 aan de Bestemmingsreserve Heerlen –conform lumpsumverhouding met Maastricht - waarmee specifieke activiteiten ten behoeve van specifiek Heerlen kunnen worden gefinancierd.

Begroting 2027

De bijdrage in de Begroting 2027 van HCL door gemeente Maastricht is € 1.126.114.

Hiervoor is er een verhoging van het in onze begroting opgenomen budget nodig van € 79.592.

Dit is voornamelijk het gevolg van:

- In de begroting HCL van 2026 was een eenmalige korting van 5% op de bijdrage van Maastricht opgenomen. In de begroting 2027 is deze niet meer opgenomen (Verwerking Zienswijze Rijk vastgesteld door AB GR HCL d.d. 11 sep 2025).
- Toepassen van CPI indexering op de bijdrage.

Voor de bijdrage aan HCL wordt in de 1e bestuursrapportage 2026 een bijstelling van de meerjarige gemeentelijke begroting opgenomen vanaf 2027.

6. Vervolg

Het dagelijks bestuur van het openbaar lichaam wordt van het raadsbesluit in kennis gesteld. Het dagelijks bestuur voegt de eventuele zienswijzen van de raden van de deelnemende gemeenten bij de ontwerpbegroting, zoals deze aan het algemeen bestuur wordt aangeboden. Na vaststelling zendt het algemeen bestuur de begroting 2027 vóór 15 september 2026 aan gedeputeerde staten en aan de raden van de deelnemende gemeenten die ter zake bij gedeputeerde staten hun zienswijze naar voren kunnen brengen.

Het algemeen bestuur van het openbaar lichaam stelt de jaarrekening 2025 vast, waarna het dagelijks bestuur deze vóór 15 juli 2026 aan gedeputeerde staten zendt.



7. Communicatie

Het bestuur van de GR HCL wordt geïnformeerd over de zienswijze van de raad.

8. Bijlage

Bijlage 1	Raadsbesluit
Bijlage 2	Ontwerpbegroting 2027 gemeenschappelijke regeling HCL
Bijlage 3	Voorlopige jaarrekening 2025 (inclusief accountantsverklaring) gemeenschappelijke regeling HCL
Bijlage 4	Exploitatierkening
Bijlage 5	Balans
Bijlage 6	Meerjarenraming
Bijlage 7	Meerjarenbalans
Bijlage 8	Dashboard
Bijlage 9	Risicoprofiel

Burgemeester en Wethouders van Maastricht,

De Secretaris a.i.,

De Burgemeester,

G.G.H.M. Haanen

W.A.G. Hillenaar



Raadsbesluit

Bijlage 1

DE RAAD DER GEMEENTE MAASTRICHT,

gezien het voorstel van Burgemeester en Wethouders d.d. 19 mei 2026, Afdeling, Informatievoorziening en Automatisering, registratienummer 2026.01658;

gelet op wet Gemeenschappelijke Regelingen;

BESLUIT:

1. Gebruik te maken van mogelijkheid tot indiening van een positieve zienswijze ten aanzien van de ontwerpbegroting 2027 van de gemeenschappelijke regeling HCL.
2. De voorlopige jaarrekening 2025 van de gemeenschappelijke regeling HCL voor kennisgeving aannemen.

Aldus besloten door de raad der gemeente Maastricht in zijn openbare vergadering van 16 juni 2026.

de griffier,

{{esl:Signer1:Signature:size(200,50)}}

de voorzitter,

{{esl:Signer2:Signature:size(200,50)}}



Bijlage 4 Exploitatierkening 2025

	Realisatie 2025	Begroting 2025	Begroting 2025 (1e wijziging)	Realisatie 2024
BATEN				
Algemene baten				
Lumpsumbijdrage Rijk	1.652.958	1.432.844	1.652.958	1.647.601
Incidentele bijdrage Rijk	71.784		71.784	
Lumpsumbijdrage Maastricht	1.078.944	1.091.779	1.078.944	342.295
Lumpsumbijdrage Heerlen	875.407	885.697	875.407	272.832
Bijdrage huur- en onderhoudskosten Rijk	2.052.178	2.020.494	2.052.178	1.973.032
Totaal algemene baten	5.731.271	5.430.814	5.731.271	4.235.760
Directe baten				
Bijdrage e-depot Rijk	50.000	50.000	50.000	50.000
Opbrengst e-depot	120.703	0	117.604	47.442
Opbrengsten Provincie	525.444	492.604	525.444	508.658
Opbrengsten DVO-partners incl. AMV	2.234.691	1.530.956	2.195.457	1.565.532
Bijdrage inwoning SHCL	146.609	143.080	127.224	144.954
Opbrengst studiezaal	13.155	19.418	11.948	13.273
Totaal directe baten	3.090.602	2.236.058	3.027.677	2.329.858
Overige baten				
Rentebaten	160.283	122.640	162.340	243.876
Egalisatierkening huurverplichting CKK	132.818	147.000	129.000	132.818
Incidentele btw teruggaaf	0	0	0	1.270.095
Overige baten	2.208	0	208	101.643
Verhuur CKK	35.432	35.770	35.431	34.300
Vrijval personele voorzieningen	0	0	0	571.347
Onttrekking algemene reserves	0	0	0	265.295
	330.740	305.410	326.979	2.619.374
Totale baten	9.152.612	7.972.282	9.085.927	9.184.992



	Realisatie 2025	Begroting 2025	Begroting 2025 (1e wijziging)	Realisatie 2024
Lasten				
Salariskosten	4.543.832	4.509.064	4.378.433	4.268.438
Overige personele kosten	436.163	146.965	372.416	115.694
Kosten huur en onderhoud	1.340.229	1.806.136	1.734.948	1.476.768
Huisvestingskosten	195.565	383.461	214.570	287.056
ICT kosten	443.456	186.663	444.280	260.326
Algemene organisatiekosten	538.193	183.284	482.846	392.165
Directe kosten, archieven & collecties	194.101	250.855	239.399	246.092
Directe kosten, publiek & dienstverlening	33.700	16.893	28.461	23.083
Directe kosten, toezicht & advies (incl. e-depot)	55.415	0	91.000	0
Kosten projecten	41.621	0	41.630	82.124
Afschrijvingskosten	89.919	102.200	89.947	99.545
Kapitaallasten	1.045	0	1.000	966
Dotaties voorziening groot onderhoud gebouw	296.361	386.761	115.000	328.027
Totale lasten	8.209.600	7.972.282	8.319.973	7.580.283
Gerealiseerd totaal saldo van baten en lasten	943.013	0	851.997	1.604.709
Mutaties reserves				-151.473
Dotatie bestemmingsreserve Militair Gezag Limburg	- 62.410			
Dotatie bestemmingsreserve Restant vakantiedagen	- 21.259			
Dotatie bestemmingsreserve Adopteer een archief	-1.410			
Onttrekking bestemmingsreserve Heerlen	86.043		86.043	
Onttrekking bestemmingsreserve WW verplichtingen	23.983			
Gerealiseerd resultaat	967.960	0	765.954	1.453.236



Bijlage 5 – Balans Jaarrekening 2025

Balans	31-12-2025	31-12-2024
ACTIVA		
VASTE ACTIVA		
Materiële vaste activa		
Investerings met een economisch nut	319.546	408.692
Subtotaal vaste activa	319.546	408.692
VLOTTENDE ACTIVA		
Uitzettingen rentetypische looptijd < jr		
Debiteuren	2.039.149	1.087.097
Schatkistbankieren	8.150.048	7.915.971
Overlopende activa	84.474	90.710
Overige vorderingen	70.860	107.270
Liquide middelen		
Bankrekeningen	225.890	88.725
Kasgeld	811	504
Subtotaal vlottende activa	10.571.231	9.290.277
TOTAAL ACTIVA	10.890.778	9.698.968

Balans	31-12-2025	31-12-2024
PASSIVA		
EIGEN VERMOGEN		
Besteedbaar vermogen		
bestemmingsreserves	2.632.225	1.203.936
Overige reserve	338.720	338.720
Resultaat boekjaar	943.013	1.453.236
Subtotaal eigen vermogen	3.913.958	2.995.892
VOORZIENINGEN		
Egalisatierekening aanpassing huurvergoeding	11.455	15.273
Egalisatierekening groot onderhoud gebouwen	4.096.024	4.012.266
Voorziening transitie HCL	105.987	105.987
Egalisatierekening bijdragen huurverplichtingen CKK	978.250	1.107.250
Voorziening verlofsparen	107.655	77.548
Subtotaal voorzieningen	5.299.371	5.318.325
Netto lopende schulden rentetypische looptijd < jr		
Overige schulden	135.770	162.097
Vooruitontvangen bedragen	11.833	13.833
Nog te betalen kosten	1.529.846	1.208.821
Subtotaal schulden op korte termijn	1.677.449	1.384.751
TOTAAL PASSIVA	10.890.778	9.698.968



Bijlage 6 – Meerjaren raming Exploitatie

Op enkele begrotingsposten na, is de meerjarenraming een extrapolatie van de begroting 2027.

	Categorie	Subcategorie	Begroting 2027	Begroting 2028	Begroting 2029	Begroting 2030
Baten	Algemene baten	Spuk bijdrage Rijk	-1.748.447	-1.783.416	-1.819.085	-1.855.466
		Bijdrage GR partners	-3.512.147	-3.582.390	-3.654.038	-3.727.118
		Bijdrage Rijk	0	0	0	0
		Incidentele bijdrage Rijk	0	0	0	0
		Bijdrage Gem Maastricht	0	0	0	0
		Bijdrage Gem Heerlen	0	0	0	0
		Bijdrage nieuwe GR partners	0	0	0	0
		Bijdrage huur en onderhoud Rijk	-2.156.019	-2.199.140	-2.243.122	-2.287.985
		Totaal algemene baten	-7.416.614	-7.564.946	-7.716.245	-7.870.570
	Directe baten	Programmbijdrage e-depot (Rijk)	0	0	0	0
		Opbrengsten bestuursovereenk. Provincie Limburg	-546.672	-557.605	-568.757	-580.133
		DVO-opbrengsten overheden (incl AMV tm 2025)	-338.785	-345.561	-352.472	-359.521
		Additionele opbrengsten	0	0	0	0
		Opbrengsten diensten derden	-44.605	-45.497	-46.407	-47.335
		Bijdrage Tracé	-140.109	-142.911	-145.769	-148.685
		Publieksinkomsten	-14.086	-14.367	-14.655	-14.948
		Totaal directe baten	-1.084.256	-1.105.941	-1.128.060	-1.150.621
	Overige baten	Rentebaten	-160.000	-160.000	-160.000	-160.000
Vrijval uit voorzieningen		-132.818	-132.818	-129.000	-129.000	
Overige baten		0	0	0	0	
Totaal overige baten	-292.818	-292.818	-289.000	-289.000		
Totaal	Totaal baten	-8.793.688	-8.963.706	-9.133.305	-9.310.191	
Lasten	Personeelskosten	Salaris en sociale lasten	5.069.005	5.109.808	5.151.498	5.243.590
		Overige personele kosten	31.681	32.315	32.961	33.620
		Inhuur extern personeel	150.000	125.000	100.000	100.000
		Kosten opleiding en ontwikkeling	50.646	63.854	77.311	91.809
		Reis en verblijfkosten	73.065	74.527	76.017	77.538
		Totaal personeelskosten	5.374.398	5.405.504	5.437.788	5.546.557
	Huisvestingskosten	Huur	529.347	539.934	550.733	561.747
		Onderhoudskosten gebouwen	914.490	757.265	1.025.062	1.720.023
		Exploiatiekosten	190.000	185.000	210.000	210.000
		Overige huisvestingskosten	66.951	68.290	69.656	71.049
	Totaal huisvestingskosten	1.700.788	1.550.489	1.855.451	2.562.820	
	Directe	Directe kosten archieven en collecties	363.155	370.418	377.826	385.383
		Directe kosten publieke dienstverlening	34.374	35.061	35.763	36.478
		Directe kosten T&A en e-depot	109.034	111.806	114.630	117.509
		Projectkosten	0	0	0	0
	Totale directe materiële lasten	506.563	517.285	528.219	539.370	
	ICT-kosten	ICT kosten	483.794	493.470	503.339	513.406
		Totale kosten ICT en kantoorautomatisering	483.794	493.470	503.339	513.406
	Algemene organisatie kosten	Kosten bestuur en OR	2.000	2.000	2.000	2.000
		Marketing, PR en communicatie	18.690	19.064	19.445	19.834
		Externe ondersteuning	250.000	225.000	200.000	200.000
		Kantoor & kantine	26.586	27.118	27.660	28.214
		Kopieer, telefoon en portokosten	38.247	39.012	39.792	40.588
		Verzekeringen & abonnementen	67.396	68.744	70.119	71.521
		Overige algemene kosten	3.965	4.044	4.125	4.208
		Totaal algemene organisatie kosten	406.885	384.983	363.142	366.365
	Kapitaallasten	Bank en rente	1.000	1.000	1.000	1.000
		Afschrijvingskosten	100.000	100.000	100.000	100.000
		Totaal kapitaallasten	101.000	101.000	101.000	101.000
	Dotaties, onttrekkingen en overige lasten	Dotatie voorziening groot onderhoud gebouwen	508.682	696.941	460.328	-202.286
Onttrekking bestemmingsreserve DTR gelden		-80.000	-80.000	-80.000	-80.000	
Dotatie bestemmingsreserve Rijk		0	0	0	0	
Dotatie/onttrekking algemene reserve		0	0	0	0	
Dotatie voorziening transitie HCL		0	0	0	0	
Dotatie/onttrekking voorziening AMV		-208.422	-105.966	-35.962	-37.041	
Totaal dotaties, onttrekkingen en overige lasten		220.260	510.975	344.366	-319.327	
Totaal	Totaal lasten	8.793.688	8.963.706	9.133.305	9.310.191	
RESULTAAT		0	0	0	0	



Bijlage 7 – Meerjaren raming Balans

	Prognose 2027	Prognose 2028	Prognose 2029	Prognose 2030
Vaste activa				
Immateriële vaste activa	0	0	0	0
Materiële vaste activa	302.046	290.546	278.546	266.746
Financiële vast activa	0	0	0	0
Totaal vaste activa	302.046	290.546	278.546	266.746
Vlottende activa				
Vorderingen	2.283.140	2.328.803	2.375.379	2.422.886
Liquide middelen	6.316.007	6.695.628	6.913.151	6.459.295
Totaal vlottende activa	8.599.147	9.024.431	9.288.529	8.882.182
Totaal activa	8.901.193	9.314.977	9.567.076	9.148.928
Passiva				
Eigen vermogen	2.040.791	1.859.792	1.748.895	1.637.022
Voorzieningen	5.768.137	6.334.259	6.667.587	6.338.301
Schulden op korte termijn	1.092.265	1.120.926	1.150.593	1.173.605
Totaal passiva	8.901.193	9.314.977	9.567.076	9.148.928
Specificatie/saldi eigen vermogen en voorzieningen				
Eigen vermogen:				
Bestemmingsreserve MG Limburg	0	0	0	0
Bestemmingsreserve digitalisering MG	0	0	0	0
Bestemmingsreserve restauratie registers	0	0	0	0
Bestemmingsreserve DTR-gelden	240.000	160.000	80.000	0
Bestemmingsreserve legaat	0	0	0	0
Bestemmingsreserve AMV	263.205	157.239	121.277	84.236
Bestemmingsreserve restant vakantiedagen	248.313	253.279	258.345	263.512
Bestemmingsreserve WW verplichting	275.000	275.000	275.000	275.000
Bestemmingsreserves Gemeente Maastricht	485.044	485.044	485.044	485.044
Bestemmingsreserves Gemeente Heerlen	224.811	224.811	224.811	224.811
Bestemmingsreserves Adopteer archief	0	0	0	0
Overige (algemene) reserves	304.419	304.419	304.419	304.419
Resultaat boekjaar	0	0	0	0
Totaal eigen vermogen	2.040.791	1.859.792	1.748.895	1.637.022
Voorzieningen:				
Egalisatierekening aanpassing huurvergoeding	3.819	0	0	0
Egalisatierekening groot onderhoud gebouwen	4.932.068	5.629.009	6.089.337	5.887.051
Voorziening verlofsparen	112.000	114.000	116.000	118.000
Voorziening transitie HCL	0	0	0	0
Egalisatierekening bijdrage huurverplichting CKK	720.250	591.250	462.250	333.250
Totaal voorzieningen	5.768.137	6.334.259	6.667.587	6.338.301